

Ontslagen bij toeleverancier NedCar

Sanko Nederland in Sittard ontslaat 52 van de 66 werknemers. Dat maakte FNV-Bondgenoten gisteren bekend na hiervan door Sanko op de hoogte gesteld te zijn. Sanko, toeleverancier van kunststof onderdelen voor NedCar, wilde niet reageren. ANP

Nettowinst

Resultaten L'Oréal lager dan verwacht

VERWACHTING. De Franse cosmetiegroep L'Oréal heeft over 2008 een nettowinst geboekt van 2,06 miljard euro, een stijging van 1,2 procent ten opzichte van een jaar eerder. Dat heeft de onderneming gisteren bekendgemaakt. Eind augustus ging L'Oréal nog uit van een "aanzienlijk" hogere nettowinst voor het gehele jaar. De omzet klom vorig jaar met 3,1 procent tot 17,5 miljard euro. Ook dit cijfer was beneden de eigen verwachting van de onderneming. ANP

Wereldeconomie

Tekort aan olie al vanaf volgend jaar

OLIE. Er kan vanaf volgend jaar een gebrek aan olie ontstaan als de wereldeconomie weer herstelt van de huidige diepe recessie. Dat zei de topman van het Internationaal Energie Agentschap (IEA) Nobuo Tanaka gisteren. "De vraag naar olie is nu heel laag vanwege de zeer slechte economische omstandigheden. Maar als het herstel vanaf 2010 intreedt kunnen we te maken krijgen met een serieus aanbodprobleem, als de investeringen niet toenemen", aldus Tanaka. Tanaka verwacht dat de vraag naar olie volgend jaar met 1 procent zal groeien. ANP

'Wees open in crisistijd'

Bedrijvenspsycholoog Peter Milovic over reorganisaties

Zelf vindt Peter Milovic bedrijfspsycholoog een betere omschrijving van het werk dat hij doet, maar hij staat vooral bekend als bedrijvendokter. "Ik houd me namelijk vooral bezig met de gedachtegang en probeer de denkwijze van iemand, een afdeling of zelfs een heel bedrijf te beïnvloeden."

In economisch goede tijden komt hij langs om aan de bedrijfscultuur of -mentaliteit te sleutelen. Als het slecht gaat is een bedrijvendokter over de vloer meestal een voorbode voor een grondige reorganisatie. De rol van managers, directeuren en boards is volgens Milovic anders in tijden van crisis. Of zou dat moeten zijn.

"Wees open! Dat zeg ik altijd tegen de directeuren als ik ergens aan het werk ben. Geen geheime agenda's. Als ikzelf ergens geen antwoord op weet dan zeg ik dat altijd gewoon. En als ik het antwoord wel weet maar ik kan of wil het niet zeggen, dan zeg ik dat ik het wel weet maar niet kan of wil zeggen. Als je liegt val je achteraf toch door de mand."

Milovic is een fervent voorstander van reorganiseren vanaf de werkvloer. Als hij wordt ingehuurd neemt hij stemkastjes mee

"Wees open! Dat zeg ik altijd tegen de directeuren als ik ergens aan het werk ben. Geen geheime agenda's." Peter Milovic

en plant hij inspraakavonden. "Het eerste wat ik doe als ik ergens binnenkom is tegen mijn secretaresse zeggen dat ze elke ochtend tussen 9.00 en 10.00 uur vrij moet maken. Dan ga ik de werkvloer op, naast een telefoniste zitten of ik laat me uitleggen hoe ze die dozen in elkaar zetten."

Milovic was regisseur van grote hervormingen. Met de laatste grote, bij ING, heeft hij niets van doen gehad. Hij had het dan ook helemaal anders aangepakt. "Dit zal heus wel werken, maar het is van bovenaf opgelegd. De mensen op de werkvloer zouden moeten mogen meepraten. Als ik ingehuurd wordt mogen ze dat ook altijd. En dan krijg ik achteraf te horen: 'Het was niet leuk, maar wel eerlijk. We begrijpen het.'"

LAURA ROMANILLOS
laura.romanillos@metronieuws.nl



Milovic is een fervent voorstander van reorganiseren vanaf de werkvloer.

Tips van Milovic

Als je werknemer bent:

- 1 Neem je verantwoordelijkheid en onderschat je positie niet. Heb of zie je een probleem: laat van je horen.
- 2 Als je inspraak krijgt, pak 'm dan ook. Ik reken mensen nooit af op wat ze zeggen als er naar hun mening gevraagd wordt. Ik reken ze er wel op af als ze juist niets zeggen.

Als je werkgever bent:

- 1 Toon je leiderschap, daar word je voor betaald. Ga dus de werkvloer op.
- 2 Hoe ernstig het ook is: schouders eronder! Doe net als het orkest op de Titanic: blijf spelen totdat de boot gezonken is.

Zoveel te beleven, zoveel te ontdekken.

Turkije

FURKISH AIRLINES
Turks Nationaal Verkeersbureau Tel: (070) 346 99 98 Fax: (070) 346 44 68 info@wilkosinturkije.nl www.goturkey.com